

1º ENCUESTRO
NACIONAL

AUDITORES INTERNOS

IMMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS


CIDIMMPC
Centro de Investigación
y Desarrollo


**Bolsa
Mexicana**
Grupo BMV

1º ENCUESTRO
NACIONAL

AUDITORES INTERNOS

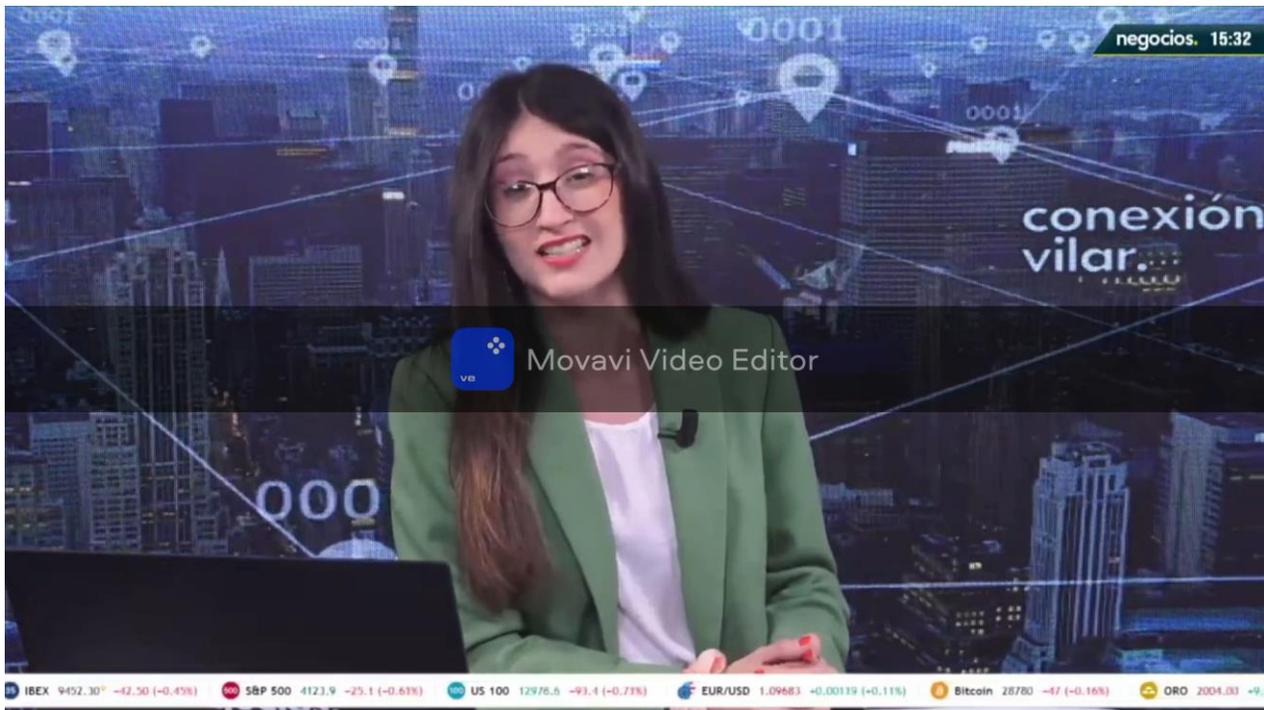
PREOCUPACIONES GLOBALES

EN MATERIA DE RIESGOS.

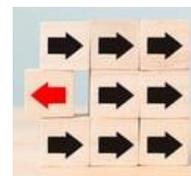
IMMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS


CIDIMPC
Centro de Investigación
y Desarrollo


**Bolsa
Mexicana**
Grupo BMV



ENTORNO GLOBAL:



- **Objetivos disruptivos.**
- **Innovación.**



- **Toma de decisiones con base en riesgos.**

a) **Escenario de riesgo.**

a) **Apetito de riesgo.**



- **Ambiente sustentable.**

- **Decisiones analíticas y estimación de datos.**



- **Objetivos cíclicos de mejora.**



ENFOQUE GLOBAL SOBRE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS DE NEGOCIO.



IMPORTANCIA Y RELEVANCIA DEL AREA Y FUNCIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS:



PRINCIPALES RIESGOS GLOBALES

- 2023



MÉXICO Y AMERICA LATINA

- 2023

AUDITORES INTERNOS

ENFOQUE GLOBAL DE RIESGOS

IMPORTANCIA Y RELEVANCIA DEL AREA Y FUNCIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS:



	2020	2021	2022
ASIA	75%	78%	82%
NORTE AMERICA	70%	75%	80%
EUROPA	53%	60%	70%
MÉXICO	45%	52%	68%
OTRAS PARTES DEL MUNDO	43%	50%	53%
AMERICA LATINA	40%	45%	50%

NIVEL MUNDIAL:



60%

Promedio 2021



67%

Promedio 2022

MÉXICO / AMERICA LATINA:



MÉXICO

52%



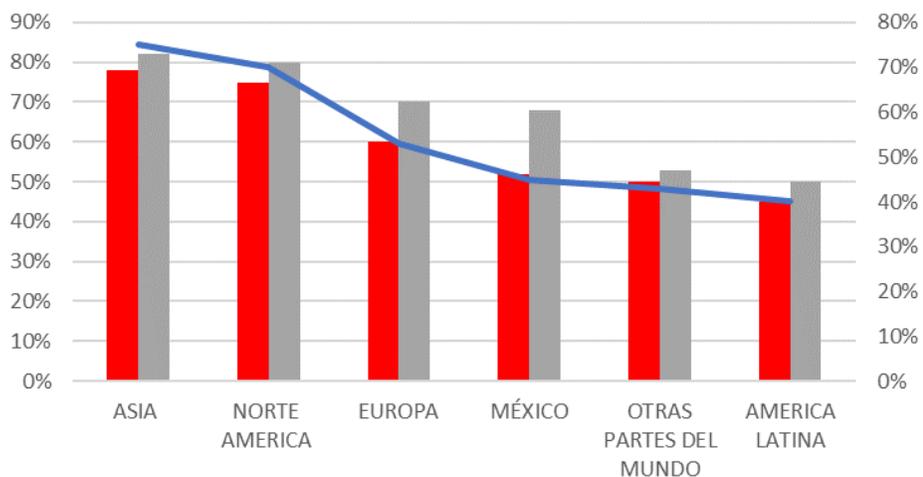
68%

AMERICA LATINA:

45%



50%

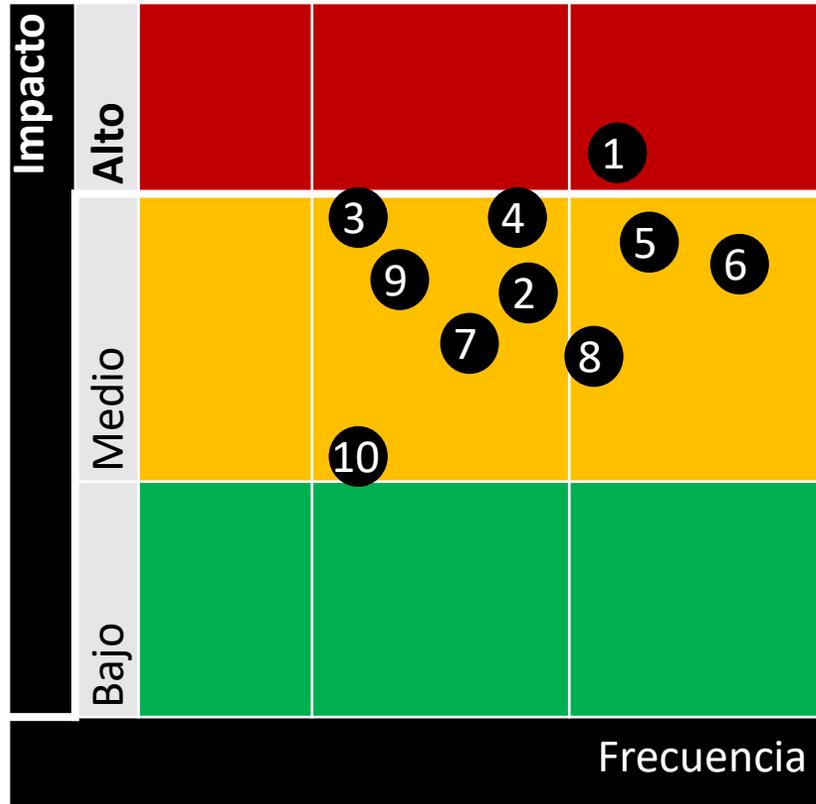


■ 2021 ■ 2022 — 2020

- Encuesta global de riesgos Universidad de Carolina 2023 - + de 1,300 respuestas de miembros de consejo y C suite
- Estudio de Gestión de Riesgos en Latinoamérica 2022 – PiraniRISK. Colombia - +500 miembros de consejo, C Suite y oficiales de cumplimiento



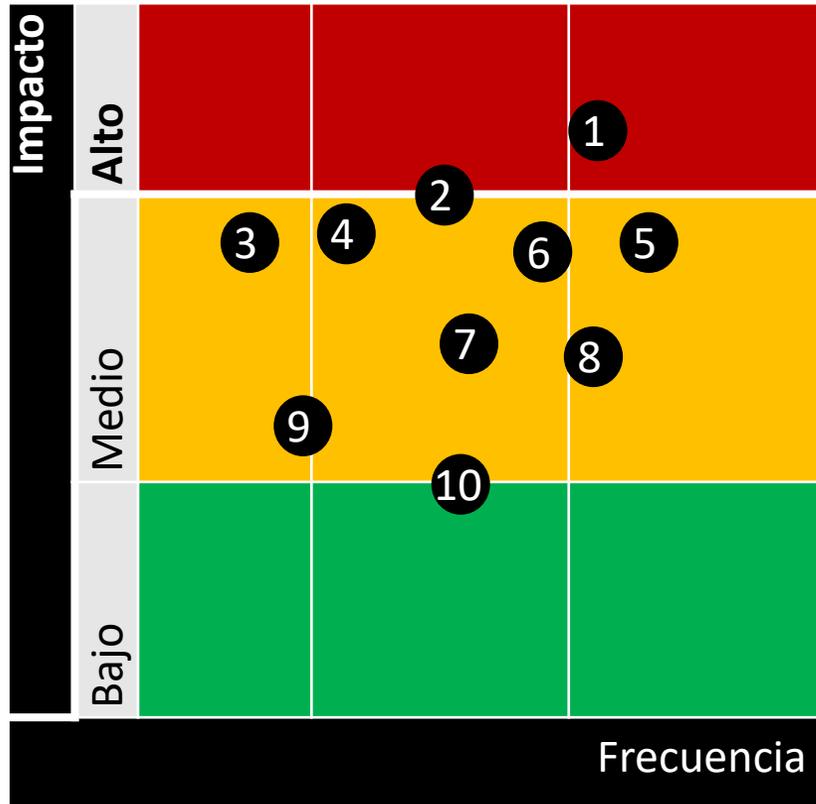
PRINCIPALES RIESGOS – (2023)



1. Sucesión de la organización, y capacidad de atraer y retener talento.
2. Condiciones económicas de los mercados.
3. Aumentos en costos laborales que afectan la rentabilidad.
4. Resistencia al cambio al realizar ajustes en los modelos de negocio y operaciones.
5. Incertidumbre en el ecosistema de la cadena de suministro.
6. Cambios en el entorno laboral con afectación en la cultura y conducción de negocio.
7. Adopción de tecnologías digitales, que requieran estrategias de capacitación y nuevas habilidades
8. Cultura de la organización no alineada a la identificación y escalación de temas de riesgo
9. Gestión de las demandas y expectativas de la fuerza laboral sobre esquemas de trabajo híbrido y/o remoto.
10. Resistencia de la organización y agilidad para afrontar una crisis inesperada.



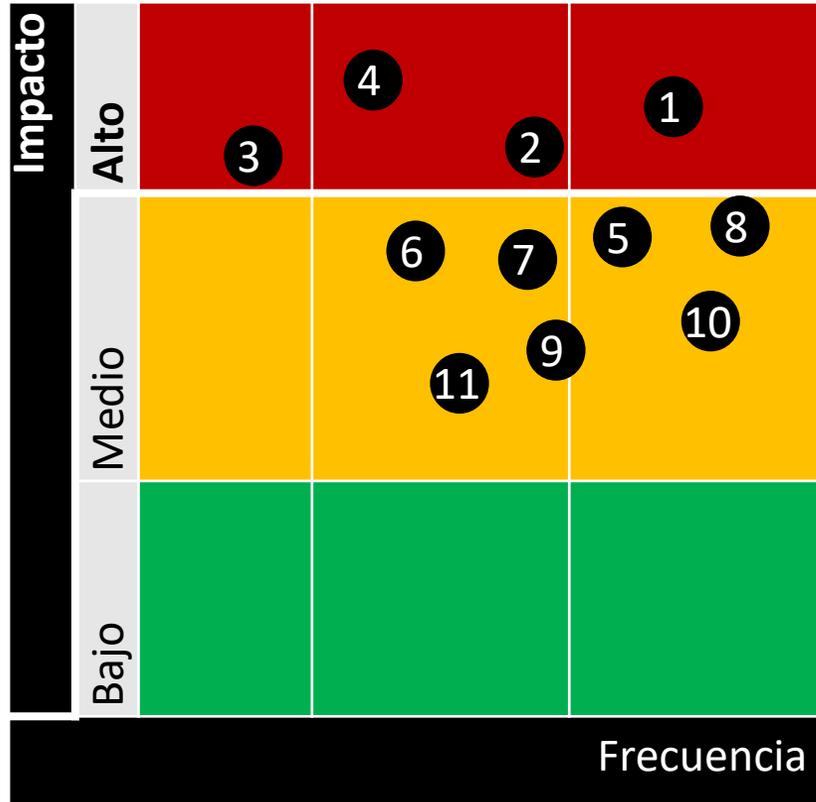
PRINCIPALES RIESGOS – (2023)



1. Ciberseguridad y protección de datos
2. Gobierno corporativo y la información disponible
3. Cambios y ajustes en regulaciones y cumplimiento
4. Riesgo financiero de liquidez / insolvencia
5. Continuidad de negocio, gestión de crisis y respuesta a catástrofes
6. Cadena de suministro y partes relacionadas
7. Disrupción digital y nuevas tecnologías (IA)
8. Incertidumbre macroeconómica
9. Capital humano, diversidad y gestión de talento
10. Sustentabilidad (ASG)



PRINCIPALES RIESGOS – (2023)



1. Cultura en gestión de riesgos
2. Cambio regulatorio y cumplimiento normativo
3. Continuidad de negocio
4. Ciberseguridad
5. Fraude y delitos financieros
6. Riesgos de terceros
7. Incertidumbre macroeconómica y geopolítica
8. Digitalización y tecnologías emergentes
9. Reputación y relación con stakeholders
10. Gestión del talento
11. Cambio climático y sostenibilidad



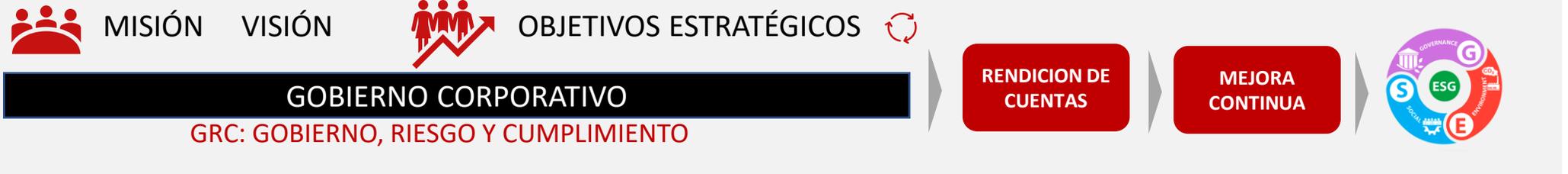
RETOS PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS DE NEGOCIO.



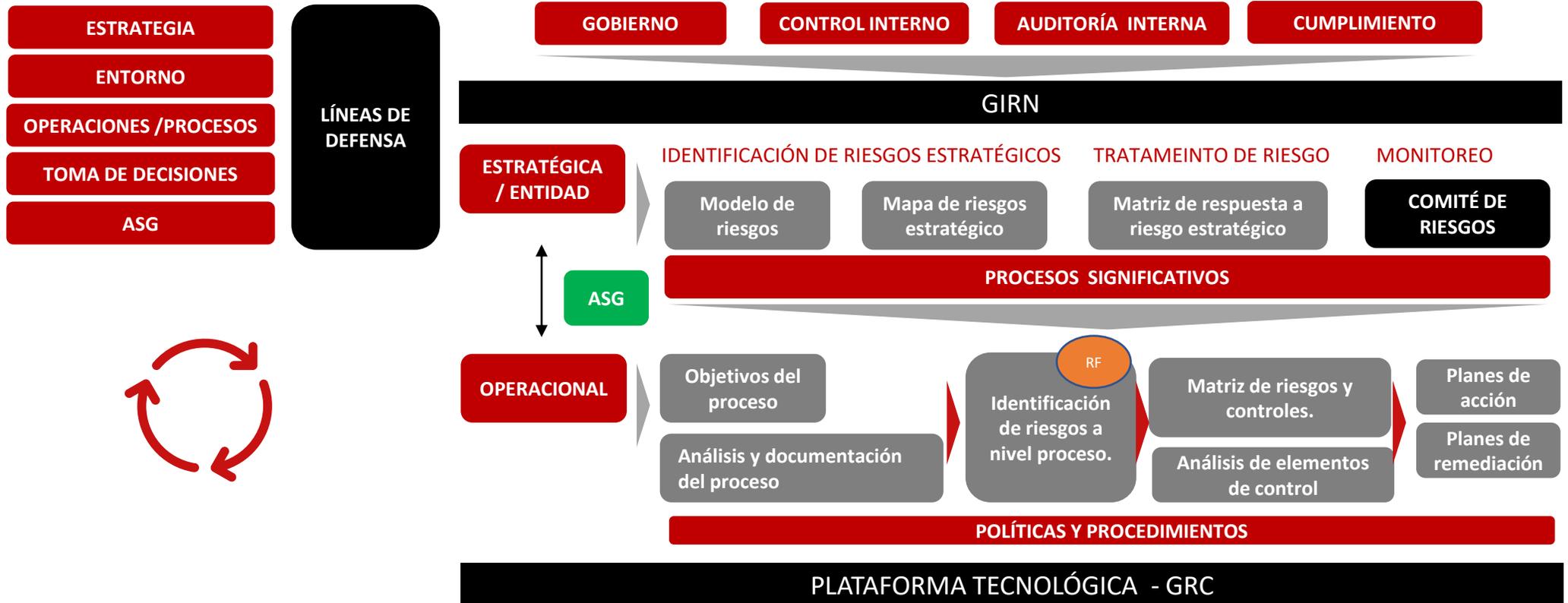


ESQUEMA METODOLÓGICO

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS DE NEGOCIO (GIRN)



AMBIENTE DE CONTROL / ASEGURAMIENTO







CONCLUSIONES

PREOCUPACIONES GLOBALES EN MATERIA DE RIESGOS :

- ANÁLISIS DE LA INJERENCIA , ESTRUCTURA Y FUNCIÓN DE LAS ÁREAS DE RIESGOS EN LA ORGANIZACIÓN.
- GOBIERNO CORPORATIVO - GRC
- IMPLEMENTACIÓN DE LA GIRN.
- APLICACIÓN Y COMUNICACIÓN CON LA FUNCIÓN DE AUDITORÍA.
- AUTOMATIZACIÓN DE LA FUNCIÓN DE RIESGOS.
- TECNOLOGÍA : DISRRUPCIÓN DIGITAL, CIBERSEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE DATOS.
- RECURSOS HUMANOS Y ESQUEMAS DE TRABAJO.
- MACROECONOMIA Y SOBREGULACIÓN.
- CONTINUIDAD DE NEGOCIO Y MANEJO DE CRISIS.
- SOSTENIBILIDAD – ASG





*“La mejor manera de predecir el futuro es
crearlo ...”*

Peter Drucker

1º ENCUESTRO
NACIONAL

**AUDITORES
INTERNOS**

¡GRACIAS!

IMMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS


CIDIMPC
Centro de Investigación
y Desarrollo

 **Bolsa
Mexicana**
Grupo BMV

ENCUESTA EDICIÓN MÉXICO EMPRESAS FAMILIARES

Línea de Investigación 2023

IMMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS


CIDIMMPC
Centro de Investigación
y Desarrollo



**CONTESTA LA ENCUESTA EN:
www.cid.immpc.org.mx**

